



POLITÉCNICA

ETSI AERONÁUTICA Y DEL ESPACIO
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID



PR-CL-PF-001.- COORDINACIÓN DE LAS ENSEÑANZAS

GUÍA DE APRENDIZAJE

CURSO 2016/17

ÍNDICE

1. DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA
2. CONOCIMIENTOS PREVIOS
3. COMPETENCIAS
4. RESULTADOS DE APRENDIZAJE
5. PROFESORADO
6. PROGRAMA
7. PLAN DE TRABAJO
8. SISTEMA DE EVALUACIÓN
9. RECURSOS DIDÁCTICOS
10. OTRA INFORMACIÓN

PLAN 14IA - GRADO EN INGENIERÍA AEROSPAICIAL

Código 145007001

Asignatura GESTIÓN DE EMPRESAS Y PROYECTOS

Nombre en Inglés BUSINESS ADMINISTRATION AND PROJECT MANAGEMENT

Materia ECONOMÍA Y GESTIÓN DE LA EMPRESA

Especialidad COMÚN A TODAS LAS ESPECIALIDADES

Idiomas CASTELLANO

Curso CUARTO

Semestre SÉPTIMO

Carácter OBE

Créditos 4,5 ECTS

1. DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA

La asignatura versa de la gestión económico financiera de la empresa, y la gestión de proyectos de la industria aeroespacial.

2. CONOCIMIENTOS PREVIOS

a) CONOCIMIENTOS PREVIOS NECESARIOS para seguir con normalidad la ASIGNATURA.

Asignaturas superadas:

- Economía de la Empresa.
- Transporte Aéreo.
- Informática.
- Estadística.

Otros requisitos:

- Capacidad para la resolución de problemas.
- Capacidad de análisis y síntesis.
- Conocimiento, comprensión, y aplicación, de los conocimientos básicos de empresa, microeconomía y macroeconomía.
- Conocimiento, comprensión, y aplicación, de matemáticas e informática aplicadas a la ingeniería.
- Conocimiento y comprensión de los fundamentos de la ingeniería aeroespacial.

b) CONOCIMIENTOS PREVIOS RECOMENDADOS para seguir con normalidad la ASIGNATURA.

Se recomienda tener superadas las Asignaturas:

3. COMPETENCIAS

- CG1.-** Capacidad de Organización y de Planificación.
- CG3.-** Capacidad para identificar y resolver problemas aplicando, con creatividad, los conocimientos adquiridos.
- CG4.-** Capacidad para integrarse y formar parte activa de equipos de trabajo. Trabajo en equipo.
- CG5.-** Liderazgo de equipos y organizaciones.
- CG6.-** Uso de las Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones.
- CG7.-** Comunicación oral y escrita.
- CG8.-** Capacidad de integrar el respeto al medio ambiente en el desarrollo de sus actividades.
- CG9.-** Razonamiento crítico y capacidad de asociación que posibiliten el aprendizaje continuo.
- CE19.-** Conocimiento aplicado de: la ciencia y tecnología de los materiales; mecánica y termodinámica; mecánica de fluidos; aerodinámica y mecánica del vuelo; sistemas de navegación y circulación aérea; tecnología aeroespacial; teoría de estructuras; transporte aéreo; economía y producción; proyectos; impacto ambiental.

4. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

RA01.- Conocimiento, comprensión, análisis y síntesis de la gestión económica de una empresa y de la gestión de proyectos.

RA02.- Conocimiento de los determinantes del impacto ambiental del sector aeronáutico.

5. PROFESORADO

Departamento: INGENIERÍA DE ORGANIZACIÓN, ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS Y ESTADÍSTICA.

Coordinador de la Asignatura: Rafael Eugenio GONZÁLEZ DÍAZ.

Profesorado	Correo electrónico	Despacho
GONZÁLEZ DÍAZ, Rafael Eugenio	rafaeleugenio.gonzalez@upm.es	221
ALONSO PÉREZ, Jacinto Julio	jacintojulio.alonso@upm.es	513-A
GALLEGO RAMOS, Daniel F.	danielfernando.gallego@upm.es	513-H
SCHON Z.Y. LIANG		221
MONGE ZAMORANO, Mónica	monica.monge@upm.es	513-H
PIREZ GONZÁLEZ, Enrique	enrique.pirez@upm.es	513-H
Profesor Asociado a determinar		513-H
PADÍN MÉNDEZ, Fernando	fernando.padin@upm.es	513-A
GONZÁLEZ GARCÍA, José Antonio	ja.gonza@aero.upm.es	Planta 2ª

Los horarios de tutorías estarán publicados en el tablón del despacho 221, publicándose antes de empezar las clases.

6. TEMARIO

Tema 1. DIRECCIÓN EMPRESARIAL.

1.1. La función directiva. 1.2. Técnicas de dirección y gestión de empresas. Organización de empresas. Tipos de organizaciones y funciones empresariales. 1.3. Estrategias corporativas y competitivas. 1.4. La función directiva y estrategias en la industria aeroespacial.

Tema 2. GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS Y DEL CONOCIMIENTO.

2.1. Gestión de recursos humanos. Técnicas de organización de los recursos humanos 2.2. Innovación en el sector aeroespacial. 2.3. Gestión del cambio.

Tema 3. GESTIÓN DE CALIDAD.

3.1. Los sistemas de calidad y su implantación. 3.2. Sistemas de calidad en ingeniería aeroespacial. 3.3. ISO 9000, EFQM y TQM.

Tema 4. GESTIÓN DEL MARKETING.

4.1. El marketing en la aeronáutica. 4.2. Producto y servicio. 4.3. Precio. 4.4. Comunicación interna y externa. 4.5. Distribución comercial. 4.6. Atención al cliente y garantía.

Tema 5. GESTIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA DE LA EMPRESA.

5.1. Normativa contable y económica. 5.2. El Balance: análisis de ratios. Aplicaciones. 5.3. La cuenta de resultados: análisis de ratios. Aplicaciones. 5.4. El flujo de caja. Análisis y aplicaciones.

Tema 6. TIPOS DE PROYECTOS EN INGENIERÍA.

6.1. Tipología de proyectos. Ciclo vida de un proyecto. Planificación, ejecución, control y cierre de un proyecto. Aplicaciones. 6.2. Gestión del alcance, tiempo, calidad, recursos humanos y comunicaciones de un proyecto. Coste y riesgo. Aplicaciones.

Tema 7. INDICADORES EN LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS.

7.1. Criterios estratégicos. 7.2. Criterios económicos. 7.3. Aplicaciones a un caso aeronáutico.

Tema 8. IMPACTO AMBIENTAL.

8.1. Impacto de los aeropuertos, aerolíneas e instalaciones aeronáuticas. Normativa.

7. PLAN DE TRABAJO

a) Cronograma.

Semana Nº	Actividad presencial en Aula	Actividad presencial en Laboratorio	Otra actividad presencial	Actividad de Evaluación
1	Tema 1.1 y 1.2			
2	Tema 1.3 y 1.4			
3	Tema 2.1 y 2.2			
4	Tema 2.3 a 3.1			
5	Tema 3.2 a 4.1			
6	Tema 4.2 a 4.5			
7	Tema 5.1 a 5.2		Prácticas en Laboratorio	
8	Tema 5.2 a 5.3		Prácticas en Laboratorio	1er. Examen
9	Tema 5.4			
10	Tema 6.1		Prácticas en Laboratorio	
11	Tema 6.2		Prácticas en Laboratorio	
12	Tema 6.2			
13	Tema 7.1 a 7.3		Prácticas en Laboratorio	
14	Tema 8.1		Prácticas en Laboratorio	
15				
16				Examen Final

b) Metodologías Docentes.

Métodos Docentes	EPD	LM	PL	RPA	TP	Otros*
ECTS	2,45	1,25	0,5			

LM: LECCIÓN MAGISTRAL
PBL: APRENDIZAJE BASADO EN PROYECTOS
PL: PRÁCTICAS DE LABORATORIO
RPA: RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS EN EL AULA
TP: TUTORÍAS PROGRAMADAS
***Otros** (especificar):

8. SISTEMA DE EVALUACIÓN

a) Tribunal de Evaluación.

Presidente:	Jacinto Julio ALONSO PÉREZ
Vocal:	Rafael Eugenio GONZÁLEZ DÍAZ
Secretario:	Daniel Fernando GALLEGO RAMOS
Suplente:	Antonio Hidalgo Nuchera

b) Actividades de Evaluación.

Semana Nº	Descripción	Tipo Evaluación	Técnica Evaluativa	Duración	Peso	Nota mínima	Competencias
8	1er Examen	Continua	Tipo test	2h	30%		RA01
16	Examen Final	Continua Final	Tipo test	3h	70% Ex. Final.	5	RA02 RA01 Y RA02

c) Criterios de Evaluación.

La evaluación consiste en realizar una prueba puntuable durante el curso, y todos los alumnos hacen el examen final. La prueba puntuable trata de facilitar, mediante un sistema de evaluación continua el esfuerzo que los estudiantes hacen durante el curso. Esta prueba puntuable intermedia, la puede realizar el estudiante si quiere, no es obligatoria, pero renunciaría, si no la hace, al 30% de la nota. Es decir es igual de voluntaria que presentarse o no al examen final.

En los exámenes, tanto de evaluación, como examen final, se penalizará la ausencia de datos identificativos del estudiante, así como de la versión, en su caso, con una reducción en la nota, y que decidirá el tribunal.

Evaluación continua. Los conocimientos se evaluarán mediante:

- 1 examen, durante la asignatura, y un segundo examen, que es el examen final. A los dos exámenes deberían presentarse los alumnos para superar la asignatura. El peso del examen de evaluación será de un 30%, siendo el peso del examen final un 70%. Es decir si un estudiante obtiene un 5,0 en un examen intermedio, acumularía 1,5 puntos de su nota final. En el examen final entran todos los contenidos de asignatura, incluyendo los que se explican antes y después de la primera prueba. En la primera prueba se incluirá un problema de balance y cuenta de resultados, y en el examen final un problemas de balance cuenta de resultados y flujo de caja, y además en problemas de planificación de tiempo y costes, y selección de inversiones, todo ello, tanto teoría como problemas con formato tipo test.
- Ejemplo: un 5 en la primera prueba = 1,5 puntos del examen final, luego en el examen final habría que sacar 3,5 puntos, al menos, para aprobar la asignatura. Faltaría incorporar la nota de prácticas.

Evaluación final. Los conocimientos se evaluarán mediante:

- Examen final (100% en la nota final). Incluirá el contenido total de la asignatura en la teoría y problemas.

La nota mínima para aprobar el examen es un 5.

Prácticas: hay dos modalidades de prácticas:

- Concursar en el programa GMC, Global Management Challenge, en grupos de 4 a 5 estudiantes y no más de 100 estudiantes, proporcionado a los estudiantes por especialidad. Se seleccionará las solicitudes por expediente de notas.
- Realizar 6 prácticas: análisis del balance y cuenta de resultados de dos empresas del sector aeroespacial (práctica doble), gestión del tiempo, y análisis de inversiones (ambas dobles)

Las prácticas pesaran el 30% de la nota final, por tanto la nota de los exámenes y problemas será de un 70%, y un 30% las prácticas.

Los exámenes constarán de preguntas con 4 opciones de las que sólo 1 será correcta, descontándose 0,25 por cada fallo. Los problemas se corregirán con la hoja de problemas introduciendo los resultados, no descontando los fallos. Tanto uno como otro se corrigen con el sistema automático, que emplea los servicios informáticos del Centro.

Se recuerda a los estudiantes que la asistencia a clase, y atender en ellas, es fundamental para aprobar la asignatura.

Las plantillas de soluciones de los exámenes, las calificaciones de los estudiantes, y los horarios y distribución de la docencia en los grupos, se publicarán en el tablón que está al lado del despacho 221 del edificio B de la ETSIAE.

9. RECURSOS DIDÁCTICOS

Descripción	Tipo	Observaciones
Libro de Gestión de Empresas y Proyectos.	Bibliografía	
A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)—Fifth Edition.	Bibliografía	
Laboratorio de Economía y Gestión de Proyectos.	Equipamiento	

10. OTRA INFORMACIÓN